

به نام خدا

ساختار شکست کار پروژه

مؤلف:

گرگوری تی. هوگان

مترجمان

دکتر ابوالفضل سپهداری

(عضو هیئت علمی موسسه تحقیقات علوم شیلاتی کشور)

مهندس محمدجواد بناءزاده

(دانش آموخته MBA و دانشجوی دکتری مالی دانشگاه تهران)

سرشناسه	هوگان، گرگوری تی.، ۱۹۳۱-م. -Haugan, Gregory T., 1931
عنوان و نام پدیدآور	ساختار شکست کار پروژه/مؤلف گرگوری تی. هوگان؛ مترجمان ابوالفضل سپهداری، محمدجواد بناءزاده؛ ویراستار ادبی گل اندام آل علی.
مشخصات نشر	تهران: موسسه تحقیقات علوم شیلاتی کشور، ۱۴۰۰.
مشخصات ظاهری	۱۲۲ص.: مصور، جدول، نمودار.
شابک	978-600-8451-61-7
وضعیت فهرست نویسی	فیا
یادداشت	عنوان اصلی: Effective work breakdown structures , c2002.
یادداشت	کتابنامه.
موضوع	مدیریت طرح ها Project management ساختار شکست کار Work breakdown structure
شناسه افزوده	سپهداری، ابوالفضل، ۱۳۳۸ -، مترجم
شناسه افزوده	بناءزاده، محمدجواد، ۱۳۶۲-، مترجم
شناسه افزوده	موسسه تحقیقات علوم شیلاتی کشور
رده بندی کنگره	HD۶۹
رده بندی دیویی	۶۵۸/۴۰۴
شماره کتابشناسی ملی	۸۶۸۱۴۲۴
اطلاعات رکورد کتابشناسی	فیا

نام کتاب: ساختار شکست کار پروژه

مؤلف: گرگوری تی. هوگان

مترجمان: دکتر ابوالفضل سپهداری، مهندس محمدجواد بناءزاده

ویراستار ادبی: گل اندام آل علی

شمارگان: ۶۰۰

چاپ اول: سال ۱۴۰۰

ناشر: موسسه تحقیقات علوم شیلاتی کشور

ناظر چاپ: مدیریت اطلاعات و ارتباطات علمی

(نشانی: میدان هفت تیر، خیابان قائم مقام فراهانی، خیابان مشاهیر، نبش خیابان غفاری، پلاک ۵،

موسسه تحقیقات علوم شیلاتی کشور، تلفن ۰۶۸ ۸۸۳۸۱ - www.ifsri.ir)

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۴۵۱-۶۱-۷ (ISBN : 978-600-8451-61-7)

قیمت: ۶۵۰۰۰ ریال

حق چاپ برای موسسه تحقیقات علوم شیلاتی کشور محفوظ است.

فهرست مندرجات

فصل ۱: مقدمه‌ای بر ساختار شکست کار.....	۱
۱-۱. مسئله و راه‌حل پروژه.....	۱
۱-۲-۱. فعالیت‌های اولیه دولت ایالات متحده.....	۱۰
۱-۲-۲-۱. نقش سازمان مدیریت پروژه آمریکا.....	۱۷
۲-۲-۲-۱. راهنمای پم‌باک.....	۱۷
۳-۲-۲-۱. راهنمای پم‌باک در مقایسه با کتابچه وزارت دفاع.....	۱۸
۴-۲-۲-۱. شرح عناصر ساختار شکست کار.....	۱۸
۳-۱. جایگاه ساختار شکست کار در فرآیندهای مدیریت پروژه.....	۲۰
منابع.....	۲۱
فصل ۲: مبانی ساختار شکست کار.....	۲۳
۱-۲. قانون ۱۰۰٪.....	۲۴
۲-۲. آناتومی ساختار شکست کار.....	۲۷
۱-۲-۲. شکست پروژه‌های دارای خروجی محصول.....	۲۸
۲-۲-۲. ساختار شکست خدمات.....	۲۹
۳-۲-۲. ساختار شکست نتایج پروژه.....	۳۱
۴-۲-۲. عناصر برش متقاطع.....	۳۳
۵-۲-۲. مدیریت پروژه.....	۳۷
۳-۲. دیکشنری ساختار شکست کار.....	۳۹
۴-۲. بسته‌های کاری.....	۴۱
۵-۲. میزان مناسب جزئیات.....	۴۳

۶-۲. استفاده از ساختار شکست کار برای تدوین فعالیت‌ها.....	۴۵
۶-۲-۱. ساختار شکست کار و فعالیت‌ها.....	۴۵
۶-۲-۲. تعریف فعالیت‌ها.....	۴۸
۷-۲. ورودی‌ها در مقایسه با خروجی‌ها و منابع در مقایسه با تحویل شدنی‌ها.....	۵۱
۷-۲-۱. عناصر ورودی در مقایسه با خروجی.....	۵۱
۷-۲-۲. تحویل شدنی‌ها در مقایسه با خروجی‌های میانی.....	۵۳
۸-۲. شماره‌گذاری ساختار شکست کار.....	۵۵
۹-۲. مفاهیم ساختار جایگزین.....	۵۸
۱۰-۲. سایر گروه‌بندی‌ها.....	۶۱
منابع.....	۶۳
فصل ۳: برنامه‌ریزی چرخه حیات: طرح‌ها و فازها.....	۶۴
۳-۱. فازهای چرخه حیات پروژه.....	۶۴
۳-۲. مفاهیم ساختار شکست کار چرخه حیات.....	۶۹
۳-۳. ساختار شکست کار و چرخه حیات طرح وزارت دفاع آمریکا.....	۷۴
۳-۴. فازهای یک پروژه.....	۷۴
منابع.....	۷۷
فصل ۴: ساختار شکست کار در عملکرد پروژه.....	۷۸
۴-۱. مدیریت گستره.....	۷۸
۴-۱-۱. منشور پروژه.....	۷۸
۴-۱-۲. بیانیه کار (SOW).....	۸۰
۴-۲. مدیریت زمان.....	۸۰
۴-۳. مدیریت هزینه.....	۸۲
۴-۳-۱. تخمین هزینه پایین به بالا.....	۸۳

۸۵	۲-۳-۴. گردآوری داده‌های تاریخی.....
۸۵	۳-۳-۴. پیوند چارت حساب‌ها.....
۸۶	۴-۳-۴. پیاده‌سازی سیستم «مدیریت ارزش کسب شده (EVM)».....
۸۷	۵-۳-۴. بودجه بندی.....
۸۷	۴-۴. ارتباطات.....
۸۸	۵-۴. مدیریت تدارکات.....
۸۹	۶-۴. مدیریت عملکرد کیفی و فنی.....
۸۹	۷-۴. مدیریت منابع انسانی.....
۹۰	۸-۴. مدیریت ریسک.....
۹۱	۹-۴. مدیریت یکپارچگی پروژه.....
۹۱	۱-۹-۴. برنامه پروژه.....
۹۲	۲-۹-۴. مدیریت پیکربندی.....
۹۵	منابع.....
۹۶	فصل ۵: مثال‌هایی از ساختار شکست کار و شرح آنها
۹۶	۱-۵. مثال ۱: ساختار شکست کار پیاده سازی فلسفه جدید مدیریت در سطح سازمانی.....
۹۸	۲-۵. مثال ۲: ساختار شکست کار چالش‌های بین فرهنگی و بین مرزی.....
۱۰۲	۳-۵. مثال ۳: ساختار شکست کار پروژه نگارش کتاب.....
۱۰۳	۴-۵. مثال ۴: ساختار شکست کار پروژه مهمانی به صرف شام.....
۱۰۵	۵-۵. مثال ۵: ساختار شکست کار پروژه نمایشگاه موزه (فاز تعریف پروژه).....
۱۰۷	منابع.....
۱۰۸	فصل ۶: مبانی، گام‌ها و چک‌لیست ساختار شکست کار
۱۰۸	۱-۶. مبانی ساختار شکست کار.....
۱۰۹	۱-۱-۶. سطح بالا.....

۱۰۹		۲-۱-۶. پروژه‌های دارای خروجی محصول
۱۱۰		۳-۱-۶. پروژه‌های خدماتی
۱۱۰		۴-۱-۶. پروژه‌های دارای خروجی نتیجه
۱۱۰		۵-۱-۶. اصول مشترک
۱۱۱		۲-۶. گام‌های تدوین ساختار شکست کار
۱۱۳		۳-۶. چک‌لیست
۱۱۴		فهرست کتب مورد استفاده